



Машинный зал цеха разделительного производства УЭК

АРХИВ ПРЕСС-СЛУЖБЫ УЭК

Планы на 2016-2017 годы мы сейчас просчитываем. Не так всё просто, потому что мировая политика на нас тоже влияет. К примеру, на Украине 15 блоков АЭС, и если Украина всё-таки решит отказаться от нашего топлива, конечно, мы, как один из самых крупных поставщиков, это почувствуем.

Пока эта проблема остро не стоит, поэтому мы ждём, куда сместится вектор. Наша цель — руководства и коллектива — быть готовыми к любому вызову.

Конечно, если бы мы остались в формате 2006 года, когда у нас были совхоз, детские учреждения, общепит, торговый отдел, мы бы не выстояли. Если поделить затраты на эту же продукцию, то мы были бы неконкурентоспособны.

**— Как удалось сохранить конкурентоспособность?**

— В целом мы готовы к тому, что наступают не лучшие времена.

Когда в составе комбината был ремонтно-строительный цех, ремонт небольшого помещения стоил миллион рублей. Наша основная услуга была неконкурентоспособна. А мы их выделили — идите, конкурируйте, предлагайте свои услуги. И они начали работать. Городское автотранспортное предприятие умерло, а наше бывшее автохозяйство, выведенное в отдельное предприятие, работает. И занимается в том числе пассажирскими перевозками. Они ока-

зывают услуги комбинату и конкурируют с такси, с частниками. Они научились это делать. Конечно, пришлось учиться считать деньги, повышать загрузку.

**— Как отреагировал на перемены коллектив?**

— Поначалу было непросто, но сегодня у нас сплочённый коллектив, который позволяет нивелировать любые вызовы рынка. Когда мы только начали эту работу, люди спрашивали: «сколько мы будем получать?». Я объяснял: сколько зарабатываете. Сейчас, по прошествии времени, эти люди по-другому мыслят, они зарабатывают.

**— Можно ли сказать, что перемены уже закончены?**

— Перемены внутри комбината идут перманентно. Конечно, анализируя структуру комбината, становится ясно, что осталось только основное технологическое ядро. Его уже невозможно оптимизировать. Но внутри есть ещё резерв. Сейчас мы ищем потери на рабочих местах, повышаем долю полезного труда. Мы стандартизируем процессы, чтобы рабочий не ходил из угла в угол, а выполнял операции последовательно. Мы внедряем принципы бережливого производства, учим персонал думать по-новому.

Снижение затрат повышает производительность труда, снижает себестоимость. Поэтому у нас растёт зарплата. Это тоже мотивирует.

**— И тоже внедряете новую продукцию?**

— Разработка новых видов продукции — это дело «дочек». Наша работа — безопасно эксплуатировать ядерную установку. Экономически эффективно, с меньшими затратами. Как эксплуатирующая организация, мы улучшаем технологию обогащения урана. Все остальное — специальные институты, призванные заниматься разработками.

Этим, кстати, и будет активно заниматься НПО. Там сейчас формируется мощная кадровая и техническая база. Они займутся не только разработкой новых поколений газоразделительных машин, но и выпуском товаров народного потребления.

У нас есть опыт работы с порошками, есть идеи, компетенции и специалисты. Считаю, это серьёзный задел в области импортозамещения.

Кстати, в части импортозамещения наши «дочки» подготовили уже четыре образца установок бурового оборудования. Сейчас ставим их на испытания. Если буровикам понравится, то мы будем их изготавливать и поставлять взамен зарубежных, которые России сегодня просто не продают. Мы не можем победить Китай, к примеру, по цене, но можем выиграть по качеству. Если у китайцев ресурс буровой установки год, то мы можем предложить три, пять лет ресурса. Более высокая цена будет оправдана.

**— То, что город является закрытым, мешает бизнесу?**

— Пока нет больших оснований утверждать, что режим ограничивает бизнес. Соседним муниципалитетам — Кировграду, Верх-Нейвинскому,

Невьянску, отсутствие забора чем-то помогает в развитии?

Все, кто хотят всерьёз работать у нас, находят возможности. Те же сетевики — поставщики продуктов, например, на режим не жалуются.

Содержание охраняемого периметра денег стоит, и платит за это УЭК. А пока готовность оплачивать мероприятия, связанные с безопасностью, есть и дальше, потому что это — спокойствие комбината.

**— А каковы, по вашему мнению, перспективы предприятия?**

— В этом году мы отмечаем 70-летие отрасли, и если мы ещё столько же продержимся, это хорошо. Потому что технологии развиваются стремительно, и в далёком будущем, возможно, атомной энергии найдут замену. Сегодня атомная энергетика конкурентоспособна. Реактор на быстрых нейтронах, который готовится к пуску на Белоярской АЭС — пример того, что наша работа — обогащение урана — со временем будет не нужна. Но это — со временем. А пока наша задача — смотреть в будущее и твёрдо стоять на ногах.

Алла БАРАНОВА

Сегодня будущее Новоуральской промышленной площадки — аддитивные технологии: мы не говорим о том, что достигли в этом направлении небывалых высот, но у нас есть разработки, которые позволяют двигаться вперёд.



624130, Свердловская область,  
город Новоуральск,  
ул. Дзержинского, дом 2.  
Тел.: +7 (34370) 9-24-24  
[www.ueip.ru](http://www.ueip.ru)



Спецучасток «Челнок» цеха разделительного производства УЭК (на фото инженер-технолог Александр Петров)

АРХИВ ПРЕСС-СЛУЖБЫ УЭК